



Montrouge, le 26 mars 2025

COMMUNIQUÉ DE PRESSE – RÉSULTATS ANNUELS 2024

## **EN 2024, LE GROUPE TDF A POURSUIVI SA CROISSANCE ET SES INVESTISSEMENTS TOUT EN AMÉLIORANT SON EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE**

- Chiffre d'affaires de 799,1 millions d'euros<sup>1</sup> en croissance de +2,8 %
- EBITDAaL<sup>2</sup> de 428,4 millions d'euros, en augmentation de +1,6 %, soit 53,6 % du chiffre d'affaires
- 274,5 millions d'euros d'investissements, soit 34,4 % du chiffre d'affaires
- Capacité industrielle solide avec plus de 200 nouveaux pylônes de télécommunication mis à disposition en 2024
- Carnet de commandes de 4,7 milliards d'euros représentant près de six années de chiffre d'affaires

La croissance de long terme et les investissements élevés s'inscrivent dans la continuité du programme ambitieux mené depuis plusieurs années par TDF, porté par sa capacité industrielle à déployer massivement des réseaux et des infrastructures durables de télécommunication et de diffusion.

En 2024, TDF a fait la démonstration de sa capacité d'innovation, aussi bien sur le marché télécom, en proposant par exemple des solutions originales pour la couverture Indoor ou les réseaux mobiles privés, que sur le marché audiovisuel, en déployant massivement l'Ultra Haute Définition sur la TNT à l'occasion des Jeux Olympiques de Paris 2024, ou en effectuant les premiers tests de diffusion 5G Broadcast.

**Olivier Huart, Président-Directeur Général du groupe TDF, déclare :** « *Fruits de la résilience de nos activités dans un contexte incertain, les résultats du groupe TDF sont en croissance et s'appuient sur des investissements de long terme en matière d'infrastructures et de réseaux. En 2025, 50 ans après la création de TDF, nos infrastructures, nos réseaux et nos services s'avèrent plus que jamais nécessaires et ancrés dans le quotidien de la population et des entreprises du territoire. Des défis nous attendent avec l'ambition de développer le*

<sup>1</sup> Les résultats du Groupe sont affichés hors norme IFRS16 et examinés sans l'activité Fibre, à la suite à la cession de cette activité en décembre 2024.

<sup>2</sup> EBITDAaL : EBITDA plus charges liées aux loyers opérationnels et hors charges IFRS 2, indemnités de départ et honoraires associés. Détails des chiffres en annexes.

*potentiel des activités indoor, edge et réseaux mobiles privés pour garantir la croissance de TDF des années futures. »*

- **Dans les infrastructures télécom, le groupe TDF enregistre un chiffre d'affaires de 516,7 millions d'euros, en croissance de +3,7 %.**

Fort de l'étendue de son parc de sites et de la relation durable avec ses clients, **le Groupe consolide la présence des opérateurs mobiles sur ses sites existants**. Il atteint plus de 22 000 points de présence sur ses pylônes et toits-terrasses dans un marché de plus en plus concurrentiel, soit une progression de +3,1 % (dont +4,1 % pour les quatre opérateurs mobiles principaux).

Pour accompagner le développement de la 5G en France et répondre au besoin de connectivité des foyers et des entreprises françaises, TDF a poursuivi son déploiement industriel d'infrastructures de télécommunication. En 2024, **plus de 200 nouveaux pylônes de télécommunications mobiles ont été mis à la disposition des opérateurs**, portant le total à plus de 1 800 depuis le lancement du programme de construction de pylônes en 2016.

**L'année 2024 a également été marquée par une accélération de la croissance dans la couverture mobile Indoor**, avec un chiffre d'affaires en hausse de +31,5 %. En 2025, le Groupe a pour ambition de poursuivre le développement de cette activité « Indoor » et de concrétiser de nouvelles opportunités sur l'offre **Datacenters et Edge computing**. Par ailleurs, depuis deux ans, le Groupe se positionne pour développer de nouvelles solutions numériques à travers les **réseaux mobiles privés 4G et 5G**, et a remporté ses premiers contrats.

- **Dans l'audiovisuel, les revenus (273,9 millions d'euros) sont en progression de +1 % par rapport à 2023 et confirment ainsi la résilience de cette activité.**

**L'activité de diffusion de la Télévision Numérique Terrestre** a été marquée par le déploiement massif de la diffusion en Ultra Haute Définition depuis les Jeux Olympiques de Paris 2024. Les déploiements de TDF ont permis à 75 % de la population de profiter gratuitement de l'événement en qualité UHD sur la TNT. Moteur en matière d'innovation, le Groupe porte l'évolution technologique de la plateforme TNT, qui reste plus que jamais plébiscitée par la population et par les éditeurs. La première expérimentation de diffusion en 5G Broadcast, à grande échelle, a également été réalisée.

En 2024, le Groupe a poursuivi **le déploiement de la radio numérique DAB+** (+89 % de croissance du chiffre d'affaires), pour les multiplex nationaux ainsi que les allotissements régionaux et locaux. En radio FM, des contrats de diffusion ont été renouvelés.

### **Un volume d'investissements toujours conséquent**

**En 2024, le groupe TDF a poursuivi sa stratégie d'investissements afin de sécuriser la croissance future et de continuer à maîtriser ses coûts et ses ressources**. Le Groupe a ainsi investi à hauteur de 274,5 millions d'euros, soit 34,4 % de son chiffre d'affaires.

Ces investissements d'ampleur ont permis :

- L'extension de son parc d'infrastructures de téléphonie mobile qui regroupe 8 800 sites actifs (pylônes, tours, toits-terrasses, gares, etc.),

- Le déploiement et le renouvellement de nouveaux systèmes de diffusion audiovisuelle, notamment pour la TNT UHD et la radio numérique DAB+,
- La poursuite de la transformation de l'entreprise, y compris numérique, au service des clients et de l'efficacité opérationnelle.

**La solidité et la réussite de l'activité Fibre a conduit à sa vente** auprès du fonds d'investissement néerlandais CVC DIF. Réalisée le 30 décembre 2024, l'opération a porté sur la cession de la totalité du capital, dont TDF Fibre et ses filiales (Val d'Oise Fibre, Yvelines Fibre, Val de Loire Fibre, Anjou Fibre et Faucigny Glières Fibre) ainsi que la société Lumière Fibre, nouvellement créée.

Par ailleurs, en novembre 2024, le Groupe a cédé sa filiale polonaise PSN Infrastruktura.

**En 2024, le groupe TDF a renforcé sa structure financière et sa liquidité.** En octobre, le Groupe a réalisé une émission obligataire de 500 millions d'euros, à taux fixe de 4.125% et à échéance au 23 octobre 2031. Cette opération a permis de rembourser par anticipation des échéances de dette existantes tombant en 2026.

### **TDF, distingué pour ses actions en matière d'ESG (critères environnementaux, sociaux et de gouvernance)**

**Acteur industriel de premier plan en France**, TDF conçoit, déploie et assure la maintenance des infrastructures de télécommunications mobiles et des réseaux de diffusion essentiels à la population. TDF contribue à réduire la fracture numérique en assurant une diffusion audiovisuelle et des services de télécommunication accessibles à tous, favorisant ainsi l'inclusion numérique et culturelle. Pour ses partenaires professionnels, TDF propose des solutions écoresponsables en matière d'infrastructures et de connectivité, limitant l'empreinte carbone des réseaux tout en soutenant l'innovation durable.

**Au titre de sa performance globale** liée à la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), le groupe TDF s'est vu attribuer, en 2024 (au titre de 2023), la note de 96/100 par le GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark), référence du secteur des infrastructures immobilières. TDF obtient la première place européenne dans la catégorie "Infrastructures télécom" et maintient le statut « Cinq étoiles » réservé aux 20 % des entreprises les plus performantes, toutes catégories confondues. L'entreprise TDF affiche d'excellents résultats notamment sur le volet social.

**Au titre de sa performance sociale**, le Groupe progresse (+1 point) avec un index égalité professionnelle de 95/100. Précurseur dans ce domaine depuis plusieurs années, l'entreprise TDF met en œuvre différents dispositifs d'accompagnement visant trois principaux objectifs : assurer l'égalité femmes-hommes dans l'évolution professionnelle et favoriser la mixité des emplois ; accompagner et faciliter l'équilibre entre parentalité et vie professionnelle ; et prévenir toute forme de discriminations, violences, harcèlements ou agissements sexistes. En 2024, TDF lance Potenti'Elles, un programme interne conçu pour valoriser et renforcer le leadership au féminin.

\*\*\*\*\*

### À propos de TDF Infrastructure SAS

Opérateur d'infrastructures neutre et ouvert, TDF accompagne les acteurs du numérique dans leurs enjeux stratégiques de connectivité en Métropole comme en Outre-Mer. Que ce soit pour la diffusion audiovisuelle, la couverture Très Haut Débit mobile et les réseaux, TDF apporte à ses clients une expertise métier, un mix technologique unique et innovant ainsi qu'une proximité territoriale de premier plan. Dans un univers chaque jour plus connecté, TDF permet depuis cinquante ans, aux télécoms et aux médias, grâce à son parc de 8 800 sites commercialisés, de relier partout, plus vite, les territoires et les Français. [www.tdf-infrastructure.com](http://www.tdf-infrastructure.com)

**Contact presse TDF** - Pauline Mauger : tél. : 07 70 01 18 27 - Courriel : [pauline.mauger@tdf.fr](mailto:pauline.mauger@tdf.fr)

**Relations investisseurs** - Robin Phavorin : [investor.relations@tdf.fr](mailto:investor.relations@tdf.fr)

# ANNEXES

## 1. Chiffres clés

		Dec 2024	Dec 2023 retraité	Dec 2023 publié	Variation Dec 24 / Dec23 retraité
<b>Principaux éléments du compte de résultat consolidé</b>					
<b>Chiffre d'affaires</b>	M€	799,1	777,2	849,7	+2,8%
EBITDA	M€	486,2	479,8	538,2	+1,3%
En % du chiffre d'affaires	%	60,8%	61,7%	63,3%	-0,9 pt
EBITDAaL (*) (a)	M€	428,4	421,6	480,3	+1,6%
En % du chiffre d'affaires	%	53,6%	54,3%	56,5%	-0,6 pt
Dont segment Tours	M€	n.a	n.a	430,4	n.a
Dont segment Fibre	M€	n.a	n.a	49,9	n.a
EBITDAaL du Segment Tours avant IFRS 5 (**) (b)	M€	n.a	430,4	n.a	n.a
En % du chiffre d'affaires	%	n.a	55,4%	n.a	n.a
Résultat opérationnel courant	M€	276,0	284,8	305,0	-3,1%
En % du chiffre d'affaires	%	34,5%	36,6%	35,9%	-2,1 pts
Résultat opérationnel	M€	279,1	285,1	303,2	-2,1%
Résultat net part du Groupe	M€	247,8	62,1	62,1	298,7%
<b>Principaux éléments du tableau des flux de trésorerie</b>					
Flux de trésorerie générés par l'activité après loyers opérationnels	M€	366,7	295,5	393,8	+24,1%
En % du chiffre d'affaires	%	45,9%	38,0%	46,3%	+7,9 pts
Investissements d'exploitation hors augmentation de l'actif au titre du droit d'utilisation des sites loués (IFRS 16)	M€	(274,5)	(294,7)	(417,4)	-6,8%
En % du chiffre d'affaires	%	-34,4%	-37,9%	-49,1%	+3,6 pts
Flux de trésorerie opérationnelle disponible après loyers opérationnels	M€	116,7	14,8	(1,7)	+686,6%
<b>Principaux éléments de structure financière</b>					
Endettement financier net hors dette actionnaire et intérêts courus, et hors dette d'obligation locative (IFRS 16) (c)	M€	2220	2228	2717	-0,4%
Dont segment Tours	M€	n.a	n.a	2 228	n.a
Dont segment Fibre	M€	n.a	n.a	489	n.a
Levier d'endettement (d)	X	5,18	5,18	5,66	+0,01 pt
Dont segment Tours	X	n.a	n.a	5,18	n.a
Dont segment Fibre	X	n.a	n.a	9,80	n.a
		(d) = (c) / (a)	(d) = (c) / (b)	(d) = (c) / (a)	
<b>Indicateurs opérationnels</b>					
Carnet de commandes	M€	4 704	4 535	5 646	+3,7%
Sites exploités par le Groupe	X	8 838	8 601	8 601	+2,8%
Effectifs (ETP) en fin de période	X	1 715	1 748	1 869	-1,9%

(\*) EBITDAaL : EBITDA plus charges liées aux loyers opérationnels et hors charges IFRS 2, indemnités de départ et honoraires associés

(\*\*) EBITDAaL du segment Tours avant IFRS 5: étant donné que le segment Tours détient une partie de l'activité Fibre, l'EBITDAaL de ce segment restant est présenté sans le retraitement IFRS 5.

## 2. Evolution du chiffre d'affaires

En millions d'euros	Dec 2024	Dec 2023 retraité	Dec 2023 publié	Variation Dec 24 / Dec23 retraité
Télévision Numérique	157,3	155,4	154,5	1,2%
Radio	116,6	115,8	115,8	0,6%
<b>Total Services de diffusion</b>	<b>273,9</b>	<b>271,3</b>	<b>270,4</b>	<b>1,0%</b>
Télécoms : Accueil sur site	457,7	439,0	439,0	4,3%
Télécoms : Autres services	59,0	59,3	59,2	-0,6%
<b>Total Telecoms et Services</b>	<b>516,7</b>	<b>498,4</b>	<b>498,2</b>	<b>3,7%</b>
<b>Réseaux Mobiles Privés (RMP)</b>	<b>1,4</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>126,8%</b>
<b>Fibre (FTTH)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>71,3</b>	<b>0,0%</b>
Autre	7,0	6,9	9,1	1,5%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>799,1</b>	<b>777,2</b>	<b>849,7</b>	<b>2,8%</b>